

Saab AB, 2000-2013

I de flesta av de kapitel som behandlar företagen i denna bok har framgått att genom under åren successiva fusioner har stor del av den verksamhet som bedrivits hamnat inom Saab koncernen.

Efter samtal med Hans Holmberg vid Security & Defence Solutions har vi fått nedanstående bidrag som beskriver den nuvarande verksamheten. Där framgår att en stor del av den verksamhet som bedrivits i de olika företag som genom alla fusioner införlivats med Saab lever vidare och är internationellt framgångsrik.

I november 1999 förvärvade Saab CelsiusTech och TietoEnators svenska verksamhet och stora delar av svensk försvarselektronikindustri samlades därigenom i SAAB ABs affärsområde Saab Systems and Electronics. Genom detta fick Saab en ledande roll inom avioniksystem samt system och tjänster för träning, simulering, ledning, telekrig och signaturanpassning.

När Saab införlivade CelsiusTech och TietoEnators svenska del samlades de verksamheterna främst i "Philipshuset" i Järfälla.



*Business Areas Security & Defence Solutions and Electronic Defence Systems i Järfälla
(Foto Bo Lindestam)*

Saab Systems and Electronics kunder fanns över hela världen, såväl inom flygvapen som inom armé och marin. Bredden och djupet, inte minst inom ledningssystemområdet, gav affärsområdet en stark

position i den svenska försvarsmaktens omställning från ett invasionsförsvar till ett nätverksbaserat och flexibelt insatsförsvar.

2001 präglades av betydande strukturarbete. Bl a gjorde köpet av Ericssons del av Ericsson Saab Avionics det möjligt att föra samman den verksamheten med övrig avionik- och telekrigverksamhet inom Saab.

Saab och Ericsson bildade 2003 det samägda bolaget Saab Ericsson Network Based Defence Innovation som fick den första beställningen på det framtida nätverksbaserade försvaret. Den omfattade framtagning av regler för konstruktion och tekniska specifikationer för hur systemen skulle byggas upp.

Under 2005 påbörjades uppbyggnaden av ett gemensamt radiokommunikationssystem (RAKEL) för samtliga svenska skydds- och säkerhetsmyndigheter, såsom polis, kommunal räddningstjänst, tull, kustbevakning och försvarsmakten. Detta genomfördes av konsortium bestående av Saab, EADS och Eltel Networks. Saab ansvarade för systemets konstruktion och integration. Detta är en av de signifikanta milstolparna i Saabs påbörjade etablering inom samhällssäkerhetsmarknaden.

Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning samlades under 2006 i affärssegmentet Defence & Security Solutions. Ett exempel på den förmågan är svenska flygvapnets ledningssystem, som länkar samman stridsledningscentraler, luftövervakning i markbaserad och flygburen radar och radio- och datakommunikation med baser och flygplan. Beställningen av det luftburna övervakningssystemet till Pakistan är ett annat exempel. Ledningssystem på örlogsfartyg är ytterligare exempel på ett integrerat system där stridsledning kopplas ihop med radar och andra sensorer, elledningssystem och robotsystem. Under 2006 förvärvades Ericsson Microwave Systems. Förvärvet gav Saab en världsledande position inom radar- och sensorverksamhet. På den internationella marknaden är Saab numera bland de världsledande inom området integrerade lösningar för mark-, sjö- och luftstyrkor. För övervakning, skydd och räddningsoperationer till sjöss utvecklar och levererar Saab system som sammanställer samlade lägesbilder över sjötrafik, bl a längs Kinas och Malaysias kuster. Saab är utöver det världens ledande tillverkare av transpondrar för automatisk identifiering av fartyg.

Under 2008 tecknar Saab kontrakt om att förse två kärnkraftverk med bevakningssystem. Därutöver erhålls kontrakt för leverans av avancerade bevakningssystem på nya säkerhetsanstalter och häkten i Sverige. Dessa kontrakt markerar ett tydligt avstamp i Saabs expansion inom samhällssäkerhetsmarknaden. Under 2008 tecknas också ett omfattande avtal med Lockheed Martin Canada gällande samarbete för att konstruera och utveckla ledningssystem till kanadensiska marinens tolv Halifax-fregatter.

I början av 2009 erhålls kontrakt från Australiska marinen för utveckling av datalänksystem till fartygen av ANZAC- och Canberraklassen. I mitten av 2009 blir Saab utvald av Baulderstone Pty Ltd för att leverera säkerhetslösningar till ett fängelse nära Gatton i Australien och etablerar sig härmed inom samhällssäkerhet även på den australiska marknaden. I slutet av 2009 tecknas avtal om försäljning av luftburet övervakningssystem till Förenade Arabemiraten.

2010 etablerades Saab nuvarande affärsområdesstruktur. Produkter, system och integrerade lösningar för spaning, övervakning, kommunikation, ledning och träning samlas i affärsområdet Security & Defence Solutions. Affärsområdet har också ansvaret för Saabs fortsatta expansion inom samhällssäkerhetsmarknaden, främst inom områdena flyg- och sjötrafikledning samt lednings- och kommunikationslösningar för vitala samhällsfunktioner. I slutet av 2010 erhålls på nytt en omfattande beställning gällande ett luftburet övervakningssystem till en internationell kund.

Tillsammans med Luftfartsverket tilldelades Saab 2011 pris för arbetet med flygledning på distans. Tekniken gör det möjligt att säkerställa flygtrafikledning vid mindre flygplatser som trafikeras ett fåtal gånger per dygn. Under 2011 förvärvades det amerikanska företaget Sensis Corporation, en ledande leverantör av lösningar för flygtrafikledning och övervakningsteknik. Förvärvet är i linje med Saabs strategi att öka närvaron i Nordamerika, att stärka produktportföljen inom radar, sensorer och flygtrafikledning samt etablera en internationell position inom flygtrafikledning. Saab och Airservices Australia tecknade under 2011 kontrakt avseende försöksverksamhet av flygtrafikledning på distans i

Australien. Den thailändska marinen lade 2011 två beställningar avseende uppgradering av strids- och eldledningssystem samt marina radarsystem till två fregatter av Naresuan-klass.

I början av 2012 valdes Saab Sensis ut av det amerikanska luftfartsverket (FAA) för flygplatsövervakningsprogrammet 'Airport Surface Surveillance Capability'. Saab lade under 2012 ett offentligt bud på det Holländska företaget HITT N.V., ett bolag inom flyg- och sjötrafikledning. Förvärvet är i linje med strategin att stärka positionen på den globala marknaden inom trafikledning. Thailändska marinen beställde under 2012 ytterligare uppgraderingar av stridsledningssystemet till fregatterna av Naresuan- och Taksin-klass.

Under 2013 beställde den thailändska marinen utveckling och integration av radar- och stridsledningssystem på en ny fregatt. Australian Submarine Corporation beställde under 2013 uppgradering och modernisering av styrsystemet på den australiska flottans ubåtar av Collinsklass. Dessa beställningar samt övriga de senaste åren jämte Saabs starka position avseende integrerat luftövervakningssystem i Thailand bekräftar att Asien & Pacific är en mycket betydelsefull region för företagets tillväxt. I samma region har Saab en utmärkt marknadsposition inom flyg- och sjötrafikledning och tillväxtpotentialerna bedöms som mycket goda